

PURPOSE

L'ak'hgaf q'pak'lg' f [gnjY_] 'r] j] hgjlaf _'g^[gjjml\$ad _Ydgj'gl'] j'nf\ kqYZd '[gf\m[l'YI'E YII'] o' >af\]jk'9f_d Yf; gdf_] 'ZD]'; gdf_] Omf\]j'] 'O`akldZgo]j'Hjgl][lajf']_æ]&

L'ak'hgaf q'gmof k' go 'af\anayk [Yf'è Yc] \ak[dkmj] k'YZgm'km['[gf\m[l'Yhhjghjål] d\$Yf\ ' go 'r]' ; gdf_] 'o ad hjgl][l'] 'à.] flaq'g^r' gk] 'af\anayk' Yf\ ' fkmj] 'r] q' Yj] 'hjgl][l] \ 'jge ' \]ljæ] flYd [gf k]i m] f [] k&

SCOPE

L'ak'hgaf q'Yhhd'k'lg']'; gdf_] @: gYj\ \$G 'P[]jk\$O gjc]jk\$; gf l jY[lgjk'Yf\ 'K] jnå] 'Hjgnå]jk\$GI']j' H] jkgfk'Ykkg[ål] \ 'o a']'] k['ggaf [af_ klm\] flk Yf\ 'hYj] flk Yf\ ' 'af\ %Yjlq'hjgnå.]jk&

RESPONSIBLE PERSON

: gYj\ ; ' Yaf'

IDENTIFIED STAKEHOLDERS

: gYj\ 'g^<af] [lgjk\$; gdf_] '=p] [ntan]'

ASSOCIATED REFERENCES

-
-



9d; gdd_] e hdd] k'Yf\`Ykkg['l] k'`Yn] `Yj] khgf kZadq'lg`] d\] [I\$hj] n] f\`Yf\`j] hgjl' f'klyf[] k' g^ k'khq' t'nk' Y[l'adq' g'j' o'jgf_l'gaf_&L`] j] 'g] \$'] ; gdd_]] f[gm]Y_ k'] j] hgjl' f' g^ k'kh] [] \ ` e & [gf\`m[] l'g'] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af'`G`P[] j] f' Y[[] g'j\`Yf[]] o' d'] k' hgd' f&

L`] j] khgf kZadq' k' g^] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af'`G`P[] j] Yf\`O` k'ld'Zddo] j] 'An] klaYl'af' k' G`P[] j] l'g' fgl'] j] kA] ` f'] ` kYe] ` h] jk'gf & L`] q' gh] jYl] \$ Yf\` k' gmd'] Z] k]] f' Yf\` m\] jklgg\` l'g' gh] jYl] \$ f\` h] f\` f' l' d' g^] Y[`] g'] j] Yf\` k' gmd'] Y[] f' k' n[`] Y' o' Yq'] Yl']] q' \& [] Y_]] `] '] o' g' i' m] ` k] hYjYl] ` 'nf [] l'af' k' f\` h] f\` f' l' d' g^] Y[`] g'] j] & LjYaf' f' g^]] k] 'hgk'af' k' k' h'jgn] \] l'g'] f' km] ` YoYj] f] k' k' g^] `] g' P[] j] g d] j k Z g Z d Yl'af' k' Yf\` j] khgf kZadq' k&

9f' f\`an] mYd] k'] d' z d'] 'g'] 'hjgl] [] l'af'`Yk'`Y' o' k'ld'Zddo] j] 'nf\`]] `] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af']] _ a] ` f']] d' l'af'] l'g' Y\` k' [] d' km]] g^ f' 'gje Yl'af'] a2
) & `] ` k' g' j' k'] ` k' Yf' E 3Yf\`
* & `] ` \ k' [] d' km]] ` k' e Y\] l'g' Yf' E 3Yf\`
+ & `] ` \ k' [] d' km]] [] gf []] f' k' Y' D &

9\` k' [] d' km]] ` e Y\] l'g' Y' d'] YdhjY [] l'af'] j] z] & Y' d' o' q] j] 'g']] `] 'hmjhgk] g^ gZlYaf' f' d'] YdY\` n]] g'] d'] Yd] j] hj] k] f] lYl'af'] f']] d' l'af'] l'g' gh] jYl'af'] g^] `] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af']] _ a] `] 'nf\`]] `] ; g'] hgjYl'af' k' 9 [] o' adYk' g' Z] 'hjgl] [] \ ` &

A`]] jYl'af'] [] a [] me klyf [] k \$] `] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af']] _ a] `] Y' d' o' k'] = d' z d'] `O` k'ld'Zddo] j] k' l'g' e Yc] \ k' [] d' km]] k' l'g'] hjg'] k' k'af' Yd] m' j' f' Yk' k'] Yf\` e] e] Z] jk'] g^ hYj' d' e] f] l' & L`] k]] Y]] [] Yd\`] Q' e]]] f [] q] \ k' [] d' km]] k' O' Yf\`] O' m' z d'] f]]] k] \ k' [] d' km]] k' O'] k] j d'] [] gf\` ad'af' k' Yhh' d' f'] g'] j] 'g'] k' m'] `] Y\` k' [] d' km]] l'g'] m' Yd' q'] 'g'] 'hjgl] [] l'af' &

9f' f\`an] mYd] o' ad] 'hjgl] [] \ `] 'nf\`]] `] `O` k'ld'Zddo] j] 'Hjgl] [] l'af']] _ a] `] 'nf\`]] q' e Yc] Y' / hm' z d'] f]]] k] \ k' [] d' km]] /] `] Yl' e]]] k] `]] 'g'] d' o' f'] [] gf\` ad'af' k' 2
] `] f\`an] mYd] k'] Yf\` = d' z d'] `O` k'ld'Zddo] j] Yf\` e Yc] k' Yf\` f' ad' d' \ k' [] d' km]] `] o' d'] `] e]]] k] `]] j] i' m] e] f] l' k' f' a] e] k] `] l'g' + YZgn] f']] d' l'af'] l'g'] `] ; gdd_] 3
1 (\ Yqk' ` Yk' hYkk] \ k' f []] `]] k] \ k' [] d' km]] `] o' Yk' e Y\] 3
] `] f\`an] mYd] g] k' f] g'] `] Yn]] j] Yk' g' f] YZ d'] j] g' m' \ k'] l'g'] Z] d] n] `] Yl'] Y [] l'af'] k'] Z] f' \$] g] j] `] Yk'] Z]] f \$] Yc] f] l'g' Y\`]] k] `] `] e Yl] jk] l'g' o' d'] `] `]] h]] n' a' n' k' \ k' [] d' km]]]] d] l] \ 3
] `] f\`an] mYd] `] Yk'] j] Yk' g' f] YZ d'] j] g' m' \ k'] l'g'] Z] d] n] `] Yl'] e Yc] `] Y'] 'nj]]] \ k' [] d' km]] `] g^] `] `] f'] 'gje Yl'af'] o' g' m' d'] Z] f'] `]] 'hm' z d'] f]]] k] 3
Y]] j] Yl'] d' Ykl'] 1 (\ Yqk'] 'ge] o']] f] `] `]] k] \ k' [] d' km]] `] o' Yk' e Y\] \$]] `] f\`an] mYd] an] k] l'g'] `] h] jk' g' f] l'g' o'] ge] `] `]] k] \ k' [] d' km]] `] o' Yk' e Y\] `] o' j] a]] f'] f] g] l' d'] `] Yl' 2
f [] d' h]] k'] k' m'] f'] d'] f] f'] 'gje Yl'af'] l'g'] a]] f] l'af'] `]] k] \ k' [] d' km]] 3Yf\`
k] Yl] k] `] Yl] `]] f\`an] mYd] f]] f \ k] l'g' e Yc] Y' hm' z d'] f]]] k] \ k' [] d' km]] 3
] `] f\`an] mYd] e Yc] k] `]] k] [] gf\` \ k' [] d' km]] l'g' 2
Y' e] e] Z] j] g^ hYj' d' e] f] l' z] a]] j] g^] `] ; ge e gfo] Yd'] g'] k] Yl] ! 3g]
Y'] m' j' f' Yk'] k'] z]] Yf' f'] Y' h] jk' g' f'] o'] g'] k'] o'] g] jc] f'] f'] Y'] h] g] j] k' k'af' Yd] YhY [] aq' Yk'] Y'] m' j' f' Yk']
'g'] Y'] f] o] khYh]] \$] e Y_ Yr] f] \$] Y\`] a'] g'] l]] d'] n' a' n' k'] Z] g] Y\` [] Ykl'] f'] k] j] n] a]] \$] g] j] Yf']] d'] l] j] g] f] d']
k] j] n] a]] `] o' d'] `] k'] g' h] j] Yl] \] g'] Y [] ge e]]] d'] yk'] k'] g'] j] z] q'] Y'] Z] g] q'] Yl'] h' j] gn]] k'] Y'] f] Yl'af'] Yd]
Z] j] g] Y\` [] Ykl'] f'] k] j] n] a]] Yf\`] o' d'] `] `] k'] k' a' e] Y'] l'g'] Y'] f] o] khYh]] \$] e Y_ Yr] f]] g'] j] Y\`] a'] g']
l]] d'] n' a' n' k'] Z] j] g] Y\` [] Ykl'] 3Yf\`
 \ k' [] d' km]]]] m'] l'g']] k]] l'af']] g']] f']] g']] Yl'af']] k']] f']] Yf\`]] e Yc] `] `]] 'hm' z d'] f]]] k] \ k' [] d' km]]] k']] k']] g']] k']]
f] g']] Yl']] f]] k']] f']] k']] l'g']] Y']] z]] g']] Yl'af']]]] f']] a']] f']] g']] `] < k' [] d' km]]] E Yl]] j &

E
9f' f\`an] mYd] o' ad] `] k' f]] & [] l] \ `] `] e]]] f [] q]

æ e ɸ] fI \Yf_] j'lg2
r] ~] Yd' 'Yf\ 'kY] lq'g^gf] 'gj'e gj] 'h] jkgf k3gj'
r] 'fYImjYd] fnj'gfe] fI3
r] 'ɸ\anà mYd_an] k'lg'l'] 'h] jkgf 'lg'o`ge 'l'] 'ɸkl '\k[ɸkmj] 'oYk'e Y\] 'o]al] f'f'glá] 'l' YI2
ɸ [ɸ\] k'kmɸ [á fl' ɸ 'gje Yl'ɸf 'lg'à] fl'áq'l'] 'ɸkl '\k[ɸkmj] 3Yf\ '
kIYI] k'l' YI'l'] 'ɸ\anà mYd'á] f\k'lg'e Yc] 'Yf'] e] j_] f[q'\k[ɸkmj] 3Yf\ '
r] 'ɸ\anà mYde Yc] k'l'] 'k] [gf\ '\k[ɸkmj] 'lg2
Y'e] e Z] j'g^hYj'ɸ'e] fl'á'á] j'g^l'] ; ge e gfo] Yd' 'gj' KIYI] !3gj'
Y'ɸmjfYɸk' ɸe] Yf'ɸ_'Y'h] jkgf 'o`g'k' 'ogj'ɸ'_'ɸ' 'Y'hjg] k'k'ɸfYd[YhY[áq'Yk'Y'ɸmjfYɸk'
'g] 'Y' f] o khYh] j\$ è Y_Yr'á] \$ jY\ ɸ' 'gj' l] ɸn'k'ɸf' ZjgY\ [Ykl'ɸ_'k] jn'á] \$ 'gj' 'Yf'] ɸ [l] jg'á'
k] jn'á] 'o`á' 'k'gh] jYI] \ 'gf' 'Y' [ge e] j[á'dZYk'á' 'gj' Zq'Y'Zg\q'l' Yl' h] gnà] k'Y'fYl'ɸfYd
l'á'ɸ'ɸ] l'á' / [l'á'] Y'g'Y' [Ykl'ɸ_'k] jn'á] 'Yf\ 'o`á' 'k' k'æ'á] j' 'lg' 'Y'

K][gf\Yjq[gfIY[l'h]jkgf 2L]j]f[] : jm]Igf`
Hgkaaf 2<aj][lgj`D'9m`a`i`9kkmjYf[] 3D]Y\`=f_Y_]e]fl`<aj][lgj`
; gfIY[l'h`gf] 2(/`+**1`*(**`
; gfIY[l`]e Ya2[Zjm]Igf 8 f] paZj&kZYf] &ge &m

A
J

C

I

L'] ; g d _] ' o a a n] k l a _ Y l] ' Y d e Y I I] j k ' j] h g j] \ ' h m j k n Y f l ' I g ' r ' k ' h g d q Y k ' k g g f ' Y k ' h j Y [l a _ Y Z d ' g f [] ' Y j] h g j] ' Y k ' Z]] f j] [] a] \ ' Y f ' o a ' a ' / ' \ Y q k ' g ^ Y j] h g j] ' Z] a _ j] [] a] \ &

L'] ' h m j h g k] ' g ^ r '] ' a n] k l a _ Y l a f ' k ' I g ' \]] j e a] ' o '] r '] j ' g j ' f g l ' r ']] h g j] \ [g f [] j f k ' g j ' Y d _ Y l a f k ' Y j] k m z k l Y f l a l] \ \$ o a ' Y n a ' o ' I g ' j] [l a q a _ ' Y f q ' o ' j g f _ \ g a _ ' m f [g n] j] \ I g ' r ']] p l] f l ' r ' Y l ' r ' k ' k ' h j Y [l a _ Y Z d ' a ' Y d l '] [a [n e k l Y f [] k &

L'] ' a n] k l a _ Y l a f ' o a a Z] ' r ' g j g m _ ' \$ g Z b [l a] \$ Y a ' Y f \ ' a \] h] f \] f l ' g ^ r ']] h g j] j ' Y f \ ' Y f q g f] ' o ' g ' k ' a e h d Y l] \ ' a ' r '] ' < k [d u k Y Z d ' E Y I I] j & L ' k ' a ' a [d a] k ' a n] k l a _ Y l a f ' o a ' g m ' Z a k ' Y f \ ' Y f q ' h] j k g f ' a e h d Y l] \ ' a ' r '] ' < k [d u k Y Z d ' E Y I I] j ' o a a ' Y n] ' Y j a ' ' I g ' j] k h g f \ &

L']] h g j] j ' z o ']] ' h g k k a z d \$ ' Y n a _ j] _ Y j \ ' I g ' r ']] h g j] j z ' j] i m j k l ' g j ' Y f g f q e a d ' o a a Z] ' c] h l ' a ' g j e] \ ' g ^ r '] ' g m [g e] k ' g ^ r '] ' a n] k l a _ Y l a f ' Y j a a _ ' j g e ' r '] a j] h g j] \$ k m z b [l ' I g ' [g f k a] j Y l a f k ' g ^ r '] ' h j a Y [q ' g ^ Y f q g f] ' o ' g ' k ' r '] ' k m z b [l ' g ^ r '] ' < k [d u k Y Z d ' E Y I I] j ' Y f \ [g f p \] f l a d q] i m j] e] f l k & 9 f q j] h g j] j ' o ' g ' k ' f g l ' Y f '] e h d q]] ' e m k l ' b j k l ' Y _ j]] ' a ' o ' j a a _ ' r ' Y l ' r '] q ' o a a e Y a l Y a ' r '] ' k l a l ' [g f p \] f l a d q ' g ^ r ']] h g j] Y f \ ' r '] ' k m z k l Y f [] ' g ^ r ']] h g j] Y f \ ' r '] ' a n] k l a _ Y l a f ' Z] ' g j] ' r '] q ' [Y f ' Z] ' c] h l ' a ' g j e] \ ' g ^ r '] ' a n] k l a _ Y l a f &

A n] k l a _ Y l a f ' h j g [] k k] k ' o a a n Y j q \] h] f \ a _ ' g f ' r '] ' h j] [k] ' f Y l m] ' g ^ r '] ' e Y I I] j ' Z] a _ ' a n] k l a _ Y l] \ ' Z m ' o a a _] f] j Y d h j g []] \ ' Y k ' g d o k 2

O a ' r ']] [g f k] f l ' g ^ r ']] h g j] j \$ r '] ' = a z d ' j] [a a f l ' o a a ' g j e ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' H j g l] [l a f ' G p [] j ' g ^ r ']] h g j] & A ' r '] ' = a z d ' j] [a a f l ' \]] j e a] k ' r ' Y l ' r ' k ' k ' f g l ' Y h j g h j a l] ' z g j] p Y e h d \$ r '] ' a ' g j e Y l a f ' j] a l] k ' I g ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' H j g l] [l a f ' G p [] j ' g j ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' A n] k l a _ Y l a f k ' G p [] j ! ' r '] q ' o a a a ' g j e ' Y f g l ']] Y h j g h j a l] \$ j] k h g f k a z d ' a \ a a n Y d] & H j a [a Y d g j ' [' Y a ' g ^ r '] ' : g Y j \ &

L'] ' O ' a k l d Z d o] j ' H j g l] [l a f ' G p [] j ' o a a Y h h g a l ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' A n] k l a _ Y l a f k ' G p [] j ' g j \$ a ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' H j g l] [l a f ' G p [] j ' \]] j e a] k ' r ' Y l ' r ' k ' k ' f g l ' Y h j g h j a l] ' z g j] p Y e h d \$ r '] ' a ' g j e Y l a f ' j] a l] k ' I g ' r '] ' O ' a k l d Z d o] j ' A n] k l a _ Y l a f k ' G p [] j ! \$ r '] q ' o a a a ' g j e ' Y f g l ']] Y h j g h j a l] \$ j] k h g f k a z d ' a \ a a n Y d &

I 4

L'] ' Y l a f k ' G p [] j ' a n] k l a _ Y l a f k ' G p [] j ' z g j ']] h] j k g f ' Y h h g a l] \ ' I g ' a n] k l a _ Y l] ' r ']] h g j] ! ' o a a Z]] j i m j] \ ' I g ' f g l a q ' r '] ' : g Y j \ ' g ^ r '] ' ; f

l] ; g d _] j e g n] k ' f ' g j e Y l a f ' j] d l a f _ l g ' l '] j] h g j l] j z ' a] f l a q ' g j ' g l '] j ' f ' g j e Y l a f ' l ' Y i ' k ' a] d] l g ' d Y \ l g ' l '] ' a] f l a [Y l a f ' g ^ l '] j] h g j l] j z ' & & f Y e] \$ h g k a a f \$ l a d \$ g l '] j ' a] f l a q a _ \] l Y a k ! 3 g j ' l '] \ a [d k n j] ' a ' Y m ' g j a k \ ' n f \] j ' l '] ' O ' a l d Z d o] j ' H j g l] [l a f ' j] _ a] ' z g j '] p Y e h d \$ l '] \ a [d k n j] ' a ' e Y \ l g ' 9 K A \$ 9 H U 9 \$ l '] ' 9 > H ' g j ' Y d _ Y d h j Y [l a a f] j ' g j ' l '] ' h m j

C A

A`Y\\ aaf`lg`l`]YZgn]`f]]jfYde][\`Yf`ke k'lg'hjgl][l`Yj]`hgj]]j\$`l`] ;`gjhgjYlaofk`9[l`[gflyafk`kh][`Yd
hjgl][laofk`lg`=d`z`d`O`kldZ`o]]jk`a`l`] [gf\\aafk`a`[gf\\aafk)`\$`Yf`\\`+`f`l`]`k][laof`g`l`k`hg`d`q`
`]Y\\]`/O`]f`l`]`hjgl][laofk`Yhh`o`Yj]`e]l&L`]k]`kh][`Ydhjgl][laofk`Yj]`2

l`]`=d`z`d`O`kldZ`o]]`k`æ`e`mf]`]ge`]Yf`q` [na\$ [jæ`f`Yd`gj`Y`le`f`akljYla]`d`_Yd`Y[laof`
z`f`[`o`h`f`_`\\`k`[`a`o`f`Yj`q`Y[laof`l`]`g`j`e`Yca`_`l`]`\\`k`[`o`k`m]`3

f`g` [gflyY[ImYd`gj`gl`]j`]e]\\q`è`Yq`Z`]`f`g`j`[]\\\$`Yf`\\`f`g` [gflyY[ImYd`gj`gl`]j`]j`a`_`l`è`Yq`Z`]
]p]j`[k`]\\\$`Y`_`Yaf`kl`l`]`=d`z`d`O`kldZ`o]]`g`j`e`Yca`_`l`]`\\`k`[`o`k`m]`3

f`k`ge]`]j`[me`klyf`[]k`\$`l`]`\\`k`[`o`k`]`\\`f`g`j`e`Ylaof`k`f`gl`Y`le`ak`z`d`_`Y`_`Yaf`kl`l`]`=d`z`d`
Of`l`z`d`_`Y`_`Yaf`kl`l`]`æ`f`Ydhjg`[]\\`f`_`k`g`j`f`hg`[]\\`f`_`k`g`j`l`]`æ`hg`k`aaf`g`^`Y`h`f`Yd`q`S`l`B

W`l`d`e` yf`q`e`U`o`f`g` [Ymk]k` Xg`e`f`f` W`e`g`d`k` a`g`j`k`agf` p`[`o`k`]`k`f`e`me`\\`j`l`a`

A

9f'='d z d 'O` kld Z d o]j'è Yq' d _]'Y' [ge h d f i 'o a` t`]'; g d] 'YZgm'Y' Zj]Y[`g^ [gf P\] f l a d q a f`
Y[[gj\Yf[] 'o a` t`]'; g d] 0; ge h d f i k' E Yf Y_] e] f l' Hg d q & 9f'='d z d 'O` kld Z d o]j'è Yq' Y d g' d _]`
Y'[ge h d f i 'o a` Yj]_m Ylgj\$kn[`Yk'9KA \$9HJ 9'gj' t`] '9LG' a f`] j' [gf P\] f l a d q a f g l' h j g l] [l] \&

C /

9f'='d z d 'O` kld Z d o]j' [Yf' k]] c[ge h] f k Y l a f Yf \ ' g l`] j j] e] \ d k t' j g m_ t`] ' [g m] k' a 2
t`] q' k m'] j' d k k \$ \ Y e Y_] ' g j' f m j q Z] [Y m k] ' g ^ Y \ k [d k m j] 3 Y f \`
t`]'; g d] 'Y a \ ' I g' I Y c] j] Y k g f Y Z d ' h j] [Y m a f k' Y f \ ' Y a \ ' I g'] p] j [k] \ n] \ a] f [] ' I g' h j] n] f l`
<] l j a e] f l Y d [g f \ n] l &

A

L`]'; g d] 'o a] f k m] ' t' Y l' Y d a k' g P [] j k' Y f \] e h d q]] k' Y n] ' Y [[] k k' I g' t' k' h g d q t' j g m_ t`]'; g d]`
o] Z k a] Y f \ t`] ' E q > d \] j k' = e h d q]] @ m Z &

L`]'; g d] 'o a] f k m] ' t' Y l' Y d a k' g P [] j k' Y f \] e h d q]] k' Y j] ' Y o Y j] ' g ^ t' k' h g d q a f t`] ' g d o a _ o Y q k 2